

Минобрнауки России

Бузулукский гуманитарно-технологический институт
(филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра финансов и кредита

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Экономика фирмы и отраслевых рынков

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Заочная

Год набора 2025

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры финансов и кредита

протокол № 6 от "10" января 2025 г.

Заведующий кафедрой финансов и кредита
наименование кафедры


подпись

А.А. Верколаб
расшифровка подписи

Исполнитель:

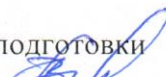
доцент
должность


подпись

М.А. Зорина
расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.04.01 Экономика
код наименование


личная подпись

А.А. Верколаб
расшифровка подписи

Научный руководитель магистерской программы


личная подпись

М.А. Зорина
расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству кафедры


личная подпись

Ю.И. Давидян
расшифровка подписи

© Зорина М.А., 2025
© Бузулукский гуманитарно-
технологический институт
(филиал) ОГУ, 2025

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины: формирование теоретических знаний и практических навыков разработки и управления проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Задачи:

- изучить этапы и основные направления работы в ходе управления проектами;
- сформировать навыки разработки проектов различной направленности;
- научиться применять методы оценки эффективности проектов;
- сформировать навыки анализа альтернативных вариантов проектов и выбор наиболее эффективного варианта;
- научиться разрабатывать командную стратегию, управлять и организовывать работу коллектива в процессе реализации проекта;
- приобрести опыт разработки и управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.1 Экономика фирмы, Б1.Д.В.3 Технология принятия управленческих решений в экономике фирм, Б1.Д.В.4 Стратегическое управление фирмой, ФДТ.1 Конкурентная и антимонопольная политика*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Демонстрирует знание методов управления проектами, этапов их жизненного цикла УК-2-В-2 Определяет этапы и основные направления работ, разрабатывает проекты в профессиональной сфере, применяет методы оценки эффективности проектов и потребности в ресурсах УК-2-В-3 Анализирует альтернативные варианты проектов, осуществляет обоснованный выбор для достижения намеченных результатов	Знать: методы управления проектами, жизненный цикл проекта, этапы и основные направления работ проекта, методы оценки эффективности проекта и потребности в ресурсах, альтернативные варианты проектов, каким образом осуществить обоснованный выбор для достижения намеченных результатов Уметь: применять методы управления проектами, методы оценки эффективности проекта и потребности в ресурсах, анализировать альтернативные варианты проектов, осуществлять обоснованный выбор для достижения намеченных результатов Владеть: методами управления проектов, методами оценки

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		эффективности проекта и потребности в ресурсах, способами анализа альтернативных вариантов проектов.
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3-В-1 Демонстрирует знание способов формирования команд и методов эффективного руководства коллективами УК-3-В-2 Разрабатывает командную стратегию, управляет и организует работу коллективов, предлагает мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту УК-3-В-3 Применяет методы организации и управления коллективом, планирования его действий	Знать: способы формирования команд и методы эффективного руководства коллективами, командную стратегию, мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту, методы организации и управления коллективом, планирования его действий Уметь: формировать команды и применять методы эффективного руководства коллективами, разрабатывать командную стратегию, управлять и организовывать работу коллективов, предлагать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту, применять методы организации и управления коллективом Владеть: методами эффективного руководства коллективами, способами разработки командной стратегии, организации работы коллективов, методами организации и управления коллективом, планирования его действий

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	14,25	14,25
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и	129,75	129,75

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
<i>материала учебников и учебных пособий; - подготовка к практическим занятиям.</i>		
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Стратегическое управление проектными системами	16	2			14
2	Управление содержанием и сроками проекта	14				14
3	Управление коммуникациями проекта	14				14
4	Управление стейкхолдерами проекта	14				14
5	Управление качеством проекта	16	2			14
6	Управление рисками проекта	16		2		14
7	Управление стоимостью проекта	16		2		14
8	Управление командой проекта	18	2	2		14
9	Оценка эффективности реализации проектов	20	2			18
	Итого:	144	8	6		130
	Всего:	144	8	6		130

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Стратегическое управление проектными системами

Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы. Программа: понятие и классификация. Состав портфеля проектов. Система управления проектами в организации. Характеристика функциональных областей управления проектами. Стадии жизненного цикла проекта. Окружение проекта.

2 Управление содержанием и сроками проекта

Характеристика общей схемы процесса управления содержанием проекта. Иерархическая структура работ проекта. Инструменты управления сроками проекта. Базовые методы формирования и анализа расписания проекта. Оптимизация расписания проекта с ограниченными ресурсами.

3 Управление коммуникациями проекта

Роль коммуникаций в проекте. Типы коммуникаций. Факторы, влияющие на коммуникации в проекте. Совещания как форма коммуникаций в проекте. Разработка плана коммуникаций.

4 Управление стейкхолдерами проекта

Определение и перечень процессов управления заинтересованными сторонами проекта. Идентификация заинтересованных сторон проекта. Планирование вовлечения заинтересованных сторон проекта. Управление вовлечением заинтересованных сторон проекта. Мониторинг вовлечения заинтересованных сторон.

5 Управление качеством проекта

Основные понятия и определения при управлении качеством проекта. Требования, предъявляемые к качеству проекта. Системный подход при управлении качеством. Планирование качества. Процесс управления качеством проекта. Обеспечение и контроль качества. Методы и средства управления качеством проекта.

6 Управление рисками проекта

Риск и неопределенность в управлении проектами. Процессы управления рисками проекта. Идентификация рисков. Оценка рисков. Планирование мероприятий по управлению рисками. Мониторинг и управление рисками.

6 Управление стоимостью проекта

Оценка стоимости проекта. Инструменты и методы, используемые для оценки стоимости. Разработка смет проекта. Разработка бюджета проекта. Метод освоенного объема

7 Оценка стоимости проекта.

Инструменты и методы, используемые для оценки стоимости. Разработка смет проекта. Разработка бюджета проекта. Метод освоенного объема.

8 Управление командой проекта

Содержание управления командой проекта. Методы формирования команды проекта. Состав команды проекта. Распределение ролей в команде проекта. Матрица ролей и ответственности. Мотивация участников команды проекта. Лидерство при управлении проектом.

9 Оценка эффективности реализации проектов

Принципы и этапы оценки эффективности проектов. Статические и дисконтные методы оценки эффективности проектов. Схема оценки эффективности. Критерии эффективности проекта.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	6	Процессы управления рисками проекта.	2
2	7	Разработка бюджета проекта	2
3	8	Содержание управления командой проекта	2
		Итого:	6

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535573>).

5.2 Дополнительная литература

1 Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536083>.

2 Моргачев, И. В. Управление проектами : учебное пособие / И. В. Моргачев. — Волгоград : Волгоградский ГАУ, 2023. — 88 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/343892>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3 Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник / А. Н. Фомичев. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 258 с. : схем., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696997> (дата обращения: 16.03.2023). — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-394-05026-8.

4 Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] : учебник для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе MBA и другим программам подготовки управленческих кадров / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - Москва : ИНФРА-М, 2012. - 208 с. - (Учебники для программы MBA = Master of Business Administration). - Прил.: с. 166-196. - Библиогр.: с. 197. - Глоссарий: с. 198-204. - ISBN 978-5-16-002337-3.

5.3 Периодические издания

- Экономический анализ: теория и практика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать"
- Право и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать"
- Общество и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать"
- Региональная экономика: теория и практика : журнал. - М. : ООО "Издательский дом Финансы и Кредит"
- Российский экономический журнал : журнал. - М. : Агентство "Роспечать"
- Проблемы теории и практики управления : журнал. - М. : Агентство "Роспечать"
- Вопросы экономики : журнал. - М. : Агентство "Роспечать"
- Справочник экономиста : журнал. - М. : Агентство "Роспечать"

5.4 Интернет-ресурсы

- 1 http://artlib.osu.ru/site_new/find-book - Электронный каталог Оренбургского государственного университета;
- 2 <http://www.elibrary.ru> - Научная Электронная библиотека;
- 3 <http://rsl.ru/> - Российская государственная библиотека;
- 4 <http://www.lib.msu.ru> - Научная библиотека МГУ;
- 5 <http://economicus.ru/> - Образовательно-справочный сайт по экономике (проект института «Экономическая школа»);
- 6 <http://www.gks.ru> - Сайт Федеральной службы государственной статистики;
- 7 <http://www.government.ru> - Интернет-портал Правительства России;
- 8 <http://www.cbr.ru> - Сайт Центрального Банка России;

- 9 <http://www.economy.gov.ru> – сайт Министерства экономического развития;
- 10 <http://www.nalog.ru> – сайт Федеральной налоговой службы;
- 11 <http://www.kommersant.ru> – Ежедневная газета «Коммерсантъ»;
- 12 <http://www.minfin.ru> - Интернет-страница Министерства финансов РФ;
- 13 <http://www.micex.ru> - Интернет-страница ММВБ
- 14 <http://ecsocman.hse.ru> - Федеральный образовательный портал: экономика, социология, менеджмент;
- 15 <https://openedu.ru/course/hse/PRMN/?session=2022> - «Открытое образование», MOOK: «Управление проектами».

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1 Операционная система Microsoft Windows.
- 2 Операционная система Linux RED OS MUROM 7.3.1
- 3 Пакет настольных приложений Microsoft Office: Word, Excel, PowerPoint.
- 3 Консультант Плюс [Электронный ресурс]: справочно-правовая система / Компания Консультант Плюс - <https://www.consultant.ru/>
- 4 Веб-приложение «Универсальная система тестирования БГТИ»
- 5 Яндекс-браузер
- 6 Официальный сайт Росстата - <http://www.gks.ru>
- 7 Министерство экономического развития и торговли РФ- <http://www.economy.gov.ru>
- 8 Кодекс [Электронный ресурс]: информационно-правовая система - <https://kodeks.ru/>

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ и филиала.